

Transição verde ganha contornos mais pragmáticos no setor financeiro, diz diretora do Itaú

Em entrevista ao Prática ESG, diretora de Relações Institucionais e Sustentabilidade do Itaú Unibanco, Luciana Nicola, conta que o banco vai levar os temas de agricultura regenerativa e financiamento climático como eixos prioritários da COP30

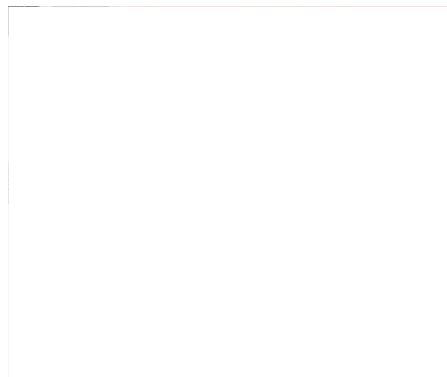
Por [Naiara Bertão](#), Prática ESG — São Paulo

31/10/2025 07h01 · Atualizado há 4 dias



Área de Proteção Ambiental do Planalto Central bioma cerrado Distrito Federal — Foto: Instituto Chico Mendes de Conservação

CONTINUA DEPOIS DA PUBLICIDADE



A diretora de Relações Institucionais e Sustentabilidade do Itaú Unibanco, Luciana Nicola, voltou da New York Climate Week, em setembro deste ano, com a percepção de que a agenda climática não perdeu tração — mas mudou de estágio. Segundo ela, a percepção dominante entre bancos internacionais é que o risco climático “já está precificado” e deixou de ser tratado apenas como tema reputacional ou de longo prazo.

Nós usamos cookies e outras tecnologias semelhantes para melhorar a sua experiência em nossos serviços, personalizar publicidade e recomendar conteúdo de seu interesse. Ao utilizar nossos serviços, você está ciente dessa funcionalidade. Informamos ainda que atualizamos nosso [Aviso de Privacidade](#). Conheça nosso [Portal da Privacidade](#) e veja o nosso novo Aviso.

CONTINUA DEPOIS DA PUBLICIDADE

Leia também:

Lula adota ações controversas e 'ameaça manchar imagem do Brasil', diz New York Times

‘História do golpe militar se encerra em 2026, com o fim dos Bolsonaro e do PT’, diz Xavier, da SPX

Apesar do aumento no número de novas NDCs — compromissos nacionais de descarbonização —, a média de ambição ainda aponta para um aquecimento global de 2,7 °C, distante do limite ideal de 1,5 °C. “Foi uma acomodação, não um retrocesso. A agenda não perdeu tração, mas ganhou um tratamento mais pragmático diante do cenário geopolítico”, resume, ao destacar que há um amadurecimento técnico na discussão.

Na entrevista, a executiva afirma que a agenda climática, mesmo com desafios e instabilidade geopolíticos, “não parece ter perdido tração. O que houve, em sua opinião, foi uma “acomodação” de como o tema vai ser discutido daqui para frente, dado esse cenário geopolítico complexo. Para ela, essa visão pragmática de risco permite aos bancos alocar capital de forma estratégica, equilibrando dois objetivos: mitigação de riscos e busca por oportunidades de descarbonização.

Entre as oportunidades, ela cita o financiamento de operações que olhem para a descarbonização e para a transformação de setores e produção mais resilientes a mudanças do clima. “Aí entra uma discussão mais profunda sobre o que financiar, como alocar capital, qual a inovação financeira que precisamos e quais instrumentos; ou seja, esta é uma discussão para a COP”, diz Nicola.

No financiamento sustentável, o banco vem apostando, assim como outras instituições financeiras, em instrumentos nacionais como o Eco Invest, programa do governo voltado para atração de investimentos para a transição verde. “A discussão do Eco Invest, principalmente esse último leilão de recuperação de áreas degradadas, mostra um incentivo alinhado da política pública para a agenda da oportunidade”, diz Luciana. Só no segundo leilão, o banco disponibilizou R\$ 4 bilhões para financiar o programa. No primeiro leilão, o desembolso inclui R\$ 1,6 bilhão para a Sabesp, com impacto esperado para 1 milhão de pessoas, além de operações para EGEA e Volkswagen.

A atuação do Itaú na restauração florestal e agricultura regenerativa é feita no âmbito do Reverte, programa em parceria com a empresa de defensivos agrícolas e soluções para o agro Syngenta. Ao todo, R\$ 1,9 bilhões já foram aportados na recuperação de 264 mil hectares degradados. O programa combina crédito de médio e longo prazo com assistência técnica aos produtores, taxa de juros reduzida e incentivos para produtividade, segundo Luciana. A linha oferece financiamento com prazo de até 10 anos e período de carência de até três anos.

A executiva reforça ainda que arranjos financeiros inovadores são fundamentais. “Não é só sobre taxa, sobre carência, é sobre arranjos e como a gente se junta a outros players, que são os líderes desse ecossistema, parceiros que têm mais conhecimento, para mitigar risco e dar mais tração.”

Além do crédito, o banco desenvolveu linhas customizadas voltadas a certificações agrícolas, bioinsumos e painéis solares, com foco em práticas regenerativas e aumento de produtividade. “Hoje, nessa prateleira, a gente já tem certificações, ou seja, linha de crédito para ajudar os produtores a tirarem certificações, o que melhora a produtividade e traz práticas mais sustentáveis.” Entre as linhas, destaque para técnicas que retêm carbono no solo e mantêm biodiversidade, como plantio de graminhas entre colheitas.

O banco também desenvolveu linhas customizadas voltadas a certificações agrícolas, bioinsumos e painéis solares, com foco em práticas regenerativas e aumento de produtividade. “Hoje, nessa prateleira, a gente já tem certificações, ou seja, linha de crédito para ajudar os produtores a tirarem certificações, o que melhora a produtividade e traz práticas mais sustentáveis.”

No total, apenas quatro linhas do portfólio agro — certificações, cobertura vegetal de solo, bioinsumos e painéis solares — já superaram R\$ 4,2 bilhões desembolsados. Luciana destaca que a visão de stakeholders é importante.

Segundo a executiva, essa abordagem, baseada em crédito altamente customizado, serviços escaláveis, e suporte técnico integrado a quem recebe o recurso, tende a ser a nova lógica dominante do financiamento climático a partir de agora — e não produtos genéricos de prateleira. “Quando você entende qual é a necessidade da ponta e customiza linhas, com tese validada, officer [funcionário do banco] treinado e suporte técnico, escala muito mais rápido”, explica.

Mais do que crédito, o banco vê um novo padrão de desenho de solução público-privada. “Você traz a academia para comprovar impacto, organizações para implementação, e muda o ecossistema inteiro. Por isso que tem muito interesse internacional hoje em ampliar capital para o Brasil.”



Luciana Nicola, diretora de Relações Institucionais e Sustentabilidade do Itaú Unibanco — Foto: Divulgação

Eixos prioritários para a COP30

Para a executiva, a Climate Week reforçou a importância dos dois eixos prioritários que o banco vai levar à COP30: agricultura regenerativa e resiliente, e financiamento climático. “Foi importante ouvir porque os dois grandes temas que a gente quer fomentar o debate na C.A.S.E, na nossa casa e na Blue Zone, é sobre a agricultura resiliente e regenerativa e o financiamento climático. A gente entende que é isso que vai escalar.”

O banco pretende levar o case do programa Reverte para a COP30 como forma de exemplificar as práticas de agricultura regenerativa que podem servir de referência para outras culturas, outros setores carbono intensivos e outros países. Também participa do C.A.S.E - Climate Action Solutions & Engagement, iniciativa em parceria com **Bradesco**, Itaúsa, Natura, Nestlé e Vale, e que vai selecionar e apresentar soluções climáticas brasileiras já existentes com foco em escala internacional. “O Brasil tem soluções prontas. A disputa agora é por escala e narrativa global”, comenta.

A forte atenção dada à agricultura regenerativa em eventos ao longo do ano e que possivelmente também será visto na COP30 é um destaque positivo. “O mundo olha para o Brasil não apenas pela urgência climática, mas também pela segurança alimentar. Há um claro reconhecimento da nossa capacidade de adaptação tecnológica no campo”, afirma.

Outra frente importante é a de oferta de produtos e serviços a regiões afetadas por eventos climáticos extremos. “Ao

Nós usamos cookies e outras tecnologias semelhantes para melhorar a sua experiência em nossos serviços, personalizar publicidade e recomendar conteúdo de seu interesse. Ao utilizar nossos serviços, você está ciente dessa funcionalidade. Informamos ainda que atualizamos nosso [Aviso de Privacidade](#). Conheça nosso [Portal da Privacidade](#) e veja o nosso novo Aviso.

Um trilhão em finanças sustentáveis

Entre as metas do banco até 2030, destacam-se transição climática, finanças sustentáveis — com objetivo de R\$ 1 trilhão alocado — e diversidade e desenvolvimento, incluindo microcrédito e apoio a mulheres empreendedoras. “Dentro desse um trilhão, até agora a gente já chegou em 503 bilhões destinados”, afirma Luciana. Em finanças sustentáveis, o banco olha com prioridade para fontes renováveis de energia, biocombustíveis, bateriais, saneamento básico, saúde, transporte e mobilidade.

Desse montante, R\$ 80 bilhões vieram do varejo, por meio de iniciativas de finanças inclusivas, a exemplo do programa Itaú Mulheres Empreendedoras, que combina crédito, capacitação e network para ampliar impacto social. “Conectamos essas mulheres para elas entenderem um pouco a relação do ecossistema onde ela está inserida, quem é o fornecedor dela, como que ela faz o processo de negociação, como é que ela se organiza e planejamento estratégico”, conta a executiva.

Na dimensão de governança interna, Luciana detalha que o banco conta com mais de 350 colaboradores dedicados a sustentabilidade, além de comitês formais no conselho de administração e comitês executivos para integrar práticas ESG a todas as áreas do banco. Sua diretoria hoje conta com 37 pessoas focadas no tema, mas ela defende que o conhecimento não se concentre na área, mas se espalhe por todas as demais áreas do banco, para que as práticas sejam internalizadas e incorporadas.

Para enfrentar o desafio de engajar o público geral e também como uma ação para a COP30, o banco lançou recentemente uma campanha com a pesquisadora Tamara Klink, que narra a travessia de barco pelas geleiras derretidas e explica, de forma simples, os impactos sistêmicos do aquecimento global. “Ela ensina que as geleiras funcionam como o ar-condicionado da Terra — elas refletem e devolvem o calor. Quando você diminui a quantidade de geleiras, elas não só param de devolver como o oceano começa a absorver esse calor. Você muda o pH, a alcalinidade, afeta toda a dinâmica do ecossistema marinho, cresce o volume da água, começam os alagamentos.”

Luciana ressalta que a campanha alterna narrativas de Tamara com vozes técnicas do banco: “Sempre tem a Tamara trazendo essa perspectiva maior, para que todo mundo consiga captar. E aí eu venho e trago especialistas do banco para falar de agricultura regenerativa, transição energética, educação financeira. A gente fez uma composição entre Tamara e Itaú para falar: todos a bordo. Não é para poucos, é para todos. Isso impacta a vida de todo mundo.”

[← Mais recente](#)[Próxima >](#)

Tudo sobre uma empresa

Acesse tudo o que precisa saber sobre empresas da B3 em um único lugar! Dados financeiros, indicadores, notícias exclusivas e gráficos precisos - tudo para ajudar você a tomar as melhores decisões de investimento

Nós usamos cookies e outras tecnologias semelhantes para melhorar a sua experiência em nossos serviços, personalizar publicidade e recomendar conteúdo de seu interesse. Ao utilizar nossos serviços, você está ciente dessa funcionalidade. Informamos ainda que atualizamos nosso [Aviso de Privacidade](#). Conheça nosso [Portal da Privacidade](#) e veja o nosso novo Aviso.

Acompanhe os mercados com nossas ferramentas [ACESSAR GRATUITAMENTE](#)

BRADESCO

Conteúdo publicitário

Próstata crescida? Fruta popular desinchou em poucos dias

SaudePortalOnline | Patrocinado

Saiba Mais

Gigante japonesa faz liquidação histórica no Brasil

Marca esportiva referência em tecnologia oferece até 48% OFF por tempo limitado

Tennis Outlet | Patrocinado

Saiba Mais

Pessoas acima de 50 anos com glicose alta deveriam ler isto

Portal Saúde do Idoso | Patrocinado

Saiba Mais

Gigante Americana faz liquidação histórica no Brasil

Modelos como o Zoom X entra em oferta por tempo limitado

Tennis Outlet | Patrocinado

Saiba Mais

Mais do Valor Econômico

Nós usamos cookies e outras tecnologias semelhantes para melhorar a sua experiência em nossos serviços, personalizar publicidade e recomendar conteúdo de seu interesse. Ao utilizar nossos serviços, você está ciente dessa funcionalidade. Informamos ainda que atualizamos nosso [Aviso de Privacidade](#). Conheça nosso [Portal da Privacidade](#) e veja o nosso novo Aviso.

Menu

25
ANOS100
ANOS DE GLOBO

ESG



Agência



O petróleo Brent com vencimento para janeiro caiu 1,42% e o WTI com entrega para dezembro cedeu 1,59%

05/11/2025, 17:16 — Em Finanças



AO VIVO

Dólar fecha em forte queda antes do Copom; em novo recorde, Ibovespa supera inéditos 153 mil pontos

Juros futuros ampliam queda diante da expectativa de que autoridade monetária sinalize início do ciclo de cortes de juros no primeiro trimestre de 2026

05/11/2025, 17:11 — Em Finanças



Governo deve fixar prazo de 5 dias para bancos fazerem portabilidade de salários e aposentadorias após veto de Lula

Um integrante do governo diz que os vetos atenderam ao que ele chamou de preocupação do CMN e do Banco Central

05/11/2025, 17:08 — Em Finanças



Governo Trump lamenta morte de policiais e oferece 'qualquer apoio necessário' ao governo do Rio

Manifestação foi feita por carta; operação nos complexos do Alemão e da Penha terminou com 121 mortos, sendo considerada a mais letal da história do Estado

05/11/2025, 16:56 — Em Política

Nós usamos cookies e outras tecnologias semelhantes para melhorar a sua experiência em nossos serviços, personalizar publicidade e recomendar conteúdo de seu interesse. Ao utilizar nossos serviços, você está ciente dessa funcionalidade. Informamos ainda que atualizamos nosso [Aviso de Privacidade](#). Conheça nosso [Portal da Privacidade](#) e veja o nosso novo Aviso.

Menu

25
ANOS100
ANOS DE GLOBO

ESG



Agência



Segundo o democrata, a equipe ajudará a implementar o que ele classificou como política mais ambiciosa da cidade em uma geração

05/11/2025, 16:49 — Em Mundo



Fundos alertam para riscos no crédito privado em expansão

Comentários surgem no momento em que os empréstimos concedidos fora do setor bancário altamente regulamentado cresceu exponencialmente, para uma indústria de US\$ 1,7 trilhão

05/11/2025, 16:43 — Em Finanças



Caixa abre inscrições para concurso na sexta-feira

Banco vai ofertar 184 vagas com salários que pode chegar a R\$ 14 mil

05/11/2025, 16:42 — Em Concursos públicos



Presidente da Finlândia apoia assinatura de acordo Mercosul-UE em dezembro

Nesta quarta (5), Alexander Stubb se reuniu com o presidente Luiz Inácio Lula da Silva; no encontro, Lula também conversou com o finlandês sobre o Fundo Florestas Tropicais para Sempre (TFFF)

05/11/2025, 16:38 — Em Brasil

VEJA MAIS

Nós usamos cookies e outras tecnologias semelhantes para melhorar a sua experiência em nossos serviços, personalizar publicidade e recomendar conteúdo de seu interesse. Ao utilizar nossos serviços, você está ciente dessa funcionalidade. Informamos ainda que atualizamos nosso [Aviso de Privacidade](#). Conheça nosso [Portal da Privacidade](#) e veja o nosso novo Aviso.

Menu

Q

25 ANOS

100 ANOS DE GLOBO

ESG

A

Agencia

SIGA

EDITORIA GLOBO

EDIÇÕES | GLOBO CONDÉ NAST

SGR

SISTEMA GLOBO DE RÁDIO

Valor

Edição impressa

Valor PRO

Valor RI

Valor International

Revistas e Anuários

Seminários

Valor 360

Pipeline

Valor Investe

Valor One

Valor Pro

O Globo

Extra

CBN

Autoesporte

BHFM

Casa e Jardim

Casa Vogue

Crescer

Época Negócios

Galileu

Glamour

Globo Rural

GQ

Marie Claire

Monet

Quem

PEGN

Rádio Globo

TechTudo

Um Só Planeta

Vida de Bicho

Vogue

Nós usamos cookies e outras tecnologias semelhantes para melhorar a sua experiência em nossos serviços, personalizar publicidade e recomendar conteúdo de seu interesse. Ao utilizar nossos serviços, você está ciente dessa funcionalidade. Informamos ainda que atualizamos nosso [Aviso de Privacidade](#). Conheça nosso [Portal da Privacidade](#) e veja o nosso novo Aviso.

https://valor.globo.com/empresas/esg/noticia/2025/10/31/transicao-verde-ganha-contornos-mais-pragmaticos-no-setor-financeiro-diz-diretora-d...

10/11

Menu

25
ANOS100
ANOS DE GLOBO

ESG



Agencia

[TRABALHE CONOSCO](#)[POLÍTICA DE PRIVACIDADE](#)[PRINCÍPIOS EDITORIAIS](#)[ANUNCIE](#)[MINHA EDITORA](#)

© 1996 - 2024. Todos direitos reservados a Editora Globo S/A. Este material não pode ser publicado, transmitido por broadcast, reescrito ou redistribuído sem autorização.

Nós usamos cookies e outras tecnologias semelhantes para melhorar a sua experiência em nossos serviços, personalizar publicidade e recomendar conteúdo de seu interesse. Ao utilizar nossos serviços, você está ciente dessa funcionalidade. Informamos ainda que atualizamos nosso [Aviso de Privacidade](#). Conheça nosso [Portal da Privacidade](#) e veja o nosso novo Aviso.